



KARTA PRZEDMIOTU

Kod przedmiotu	studia stacjonarne:	Z-ZB2-304
	studia niestacjonarne:	Z-ZBN2-304
Nazwa przedmiotu	Analiza i zarządzanie ryzykiem	
Nazwa przedmiotu w języku angielskim	Analysis and risk management	
Obowiązuje od roku akademickiego	2026/2027	

USYTUOWANIE PRZEDMIOTU W SYSTEMIE STUDIÓW

Kierunek studiów	ZARZĄDZANIE BIZNESOWE
Poziom kształcenia	II stopień
Profil studiów	Ogólnoakademicki
Forma i tryb prowadzenia studiów	Studia stacjonarne i niestacjonarne
Zakres	Wszystkie zakresy
Jednostka prowadząca przedmiot	Katedra Inżynierii Produkcji
Koordynator przedmiotu	dr hab. inż. Maria Krechowicz, prof. PŚk
Zatwierdził	dr hab. inż. Dariusz Bojczuk, prof. PŚk

OGÓLNA CHARAKTERYSTYKA PRZEDMIOTU

Przynależność do grupy/bloku przedmiotów		Przedmiot kierunkowy
Status przedmiotu		Obowiązkowy
Język prowadzenia zajęć		Polski
Usytuowanie w planie studiów - semestr	studia stacjonarne	Semestr III
	studia niestacjonarne	Semestr III
Wymagania wstępne		Współczesne koncepcje zarządzania
Egzamin (TAK/NIE)		Tak
Liczba punktów ECTS		3

Forma prowadzenia zajęć		wykład	ćwiczenia	laboratorium	projekt	inne
Liczba godzin w semestrze	studia stacjonarne:	15	30			
	studia niestacjonarne:	9	18			

EFEKTY UCZENIA SIĘ

Kategoria	Symbol efektu	Efekty kształcenia	Odniesienie do efektów kierunkowych
Wiedza	W01	Student ma pogłębioną wiedzę dotyczącą zarządzania zasobami materialnymi i niematerialnymi w organizacji i projektowania modeli biznesowych, uwzględniając warunki ryzyka. W pogłębionym stopniu zna i rozumie koncepcje, uwarunkowania, metody i instrumenty zarządzania różnymi rodzajami ryzyka.	ZB2_W02
	W02	Student ma pogłębioną wiedzę dotyczącą znaczenia zrównoważonego zarządzania różnego rodzaju ryzykami w organizacji uwzględniając jej wewnętrznych i zewnętrznych interesariuszy oraz środowisko naturalne. W zaawansowanym stopniu zna strategię, metody i narzędzia zarządzania różnego rodzaju ryzykami.	ZB2_W04
Umiejętności	U01	Student potrafi dokonywać wyboru źródeł informacji, krytycznej analizy i twórczej interpretacji ich treści w zakresie rozwiązywania złożonych i nietypowych problemów z obszaru zarządzania ryzykiem.	ZB2_U01
	U02	Student potrafi dobierać i wykorzystywać metody i narzędzia zarządzania ryzykiem w rozwiązywaniu złożonych i nietypowych problemów decyzyjnych.	ZB2_U04
Kompetencje społeczne	K01	Student jest świadomy roli i znaczenia wiedzy z zakresu zarządzania ryzykiem w rozwiązywaniu problemów poznawczych i praktycznych w działalności menedżera/trenera. Jest gotów do krytycznej oceny posiadanej wiedzy i odbieranych treści z zakresu zarządzania ryzykiem oraz do zasięgania opinii ekspertów w przypadku trudności z samodzielnym rozwiązaniem problemu.	ZB2_K01
	K02	Student jest gotów do myślenia i działania w sposób zaangażowany, twórczy i przedsiębiorczy przy rozwiązywania problemów związanych z zarządzaniem ryzykiem.	ZB2_K03

TREŚCI PROGRAMOWE

Forma zajęć	Treści programowe
wykład	Pojęcie i taksonomia ryzyka w działalności przedsiębiorstw (istota ryzyka, czynniki ryzyka, rodzaje i klasyfikacje ryzyka). Charakterystyka wybranych rodzajów ryzyka – ryzyko inwestycji, ryzyko finansowe, ryzyko operacyjne, ryzyko w procesie kooperacji przedsiębiorstw. Proces zarządzania ryzykiem (identyfikacja ryzyka, pomiar ryzyka, sterowanie ryzykiem, monitorowanie i kontrola efektów zarządzania ryzykiem). Strategie zarządzania ryzykiem. Standardy zarządzania ryzykiem (COSO, Ferma, AS/NZS, ISO). Zarządzanie ryzykiem bankructwa przedsiębiorstwa. Instrumenty pochodne w zarządzaniu ryzykiem finansowym podmiotu gospodarczego. Zarządzanie ryzykiem w banku. Compliance jako proces zarządzania ryzykiem braku zgodności.
ćwiczenia	Analiza i zarządzanie ryzykiem kredytowym w finansach korporacyjnych. Zarządzanie ryzykiem płynności finansowej podmiotu gospodarczego (przykłady, studia przypadków). Analiza, modelowanie i zabezpieczenie ryzyka walutowego (przykłady, studia przypadków). Analiza ryzyka projektów inwestycyjnych. Ubezpieczenia w zarządzaniu ryzykiem działalności gospodarczej (przykłady). Zarządzanie ryzykiem w oparciu o model GRC.

METODY WERYFIKACJI EFEKTÓW UCZENIA SIĘ

Symbol efektu	Metody sprawdzania efektów kształcenia					
	Egzamin ustny	Egzamin pisemny	Kolokwium	Projekt	Sprawozdanie	Inne (aktywność)
W01		X	X			
W02		X	X			
U01		X	X			
U02		X	X			
K01						X
K02						X

FORMA I WARUNKI ZALICZENIA

Forma zajęć	Forma zaliczenia	Warunki zaliczenia
wykład	egzamin	Uzyskanie co najmniej 50% możliwych punktów z egzaminu pisemnego.
ćwiczenia	zaliczenie z oceną	Uzyskanie co najmniej 50% możliwych punktów z kolokwium zaliczeniowego, aktywność na zajęciach.

NAKŁAD PRACY STUDENTA

Bilans punktów ECTS												
Lp.	Rodzaj aktywności	Obciążenie studenta										Jed- nostka
		studia stacjonarne					studia niestacjonarne					
1.	Udział w zajęciach zgodnie z planem studiów	W	C	L	P	S	W	C	L	P	S	h
		15	30				9	18				
2.	Inne (konsultacje, egzamin)	4	2				4	2				h
3.	Razem przy bezpośrednim udziale nauczyciela akademickiego	51					33					h
4.	Liczba punktów ECTS, którą student uzyskuje przy bezpośrednim udziale nauczyciela akademickiego	2,0					1,3					ECTS
5.	Liczba godzin samodzielnej pracy studenta	24					42					h
6.	Liczba punktów ECTS, którą student uzyskuje w ramach samodzielnej pracy	1,0					1,7					ECTS
7.	Nakład pracy związany z zajęciami o charakterze praktycznym	50					50					h
8.	Liczba punktów ECTS, którą student uzyskuje w ramach zajęć o charakterze praktycznym	2,0					2,0					ECTS
9.	Sumaryczne obciążenie pracą studenta	75					75					h
10.	Punkty ECTS za moduł <i>1 punkt ECTS=25 godzin obciążenia studenta</i>	3										ECTS

LITERATURA PODSTAWOWA

1. Iwaszczuk N. (2021), *Ryzyko w działalności gospodarczej: definicje, klasyfikacje, zarządzanie*, wyd. IGSMiE PAN, Kraków, (dostępna online).
2. Jajuga K. (2019), *Zarządzanie ryzykiem*, wyd. PWN, Warszawa.
3. Krawczyk T. (2018), *Analiza i zarządzanie ryzykiem w finansach korporacyjnych z zastosowaniem arkusza kalkulacyjnego Excel*, wyd. CeDeWu, Warszawa.

LITERATURA PODSTAWOWA

1. Fraser J., Simkins B., (2010), *Enterprise Risk Management*, John Wiley & Sons, New Jersey.
2. Kalinowski M. (2018), *Ryzyko walutowe. Zarządzanie ryzykiem w przedsiębiorstwie*, wyd. CeDeWu, Warszawa.
3. Kwiecień I. (2010), *Ubezpieczenia w zarządzaniu ryzykiem działalności gospodarczej*, wyd. C.H. Beck, Warszawa.