



KARTA PRZEDMIOTU

Kod przedmiotu	studia stacjonarne:	Z-ZB-506a
	studia niestacjonarne:	Z-ZBN-506a
Nazwa przedmiotu	Controlling operacyjny	
Nazwa przedmiotu w języku angielskim	Operational Controlling	
Obowiązuje od roku akademickiego	2026/2027	

USYTUOWANIE PRZEDMIOTU W SYSTEMIE STUDIÓW

Kierunek studiów	ZARZĄDZANIE BIZNESOWE
Poziom kształcenia	I stopień
Profil studiów	Ogólnoakademicki
Forma i tryb prowadzenia studiów	Studia stacjonarne i niestacjonarne
Zakres	Zarządzanie ryzykiem
Jednostka prowadząca przedmiot	Katedra Ekonomii i Finansów
Koordinator przedmiotu	dr hab. Marianna Kotowska-Jelonek, prof. PŚk
Zatwierdził	dr hab. inż. Dariusz Bojczuk, prof. PŚk

OGÓLNA CHARAKTERYSTYKA PRZEDMIOTU

Przynależność do grupy/bloku przedmiotów		Przedmiot specjalnościowy
Status przedmiotu		Obowiązkowy
Język prowadzenia zajęć		Polski
Usytuowanie w planie studiów - semestr	studia stacjonarne	Semestr V
	studia niestacjonarne	Semestr V
Wymagania wstępne		Podstawy finansów, Finanse przedsiębiorstwa, Analiza ekonomiczna, Zarządzanie operacyjne
Egzamin (TAK/NIE)		Tak
Liczba punktów ECTS		3

Forma prowadzenia zajęć		wykład	ćwiczenia	laboratorium	projekt	inne
Liczba godzin w semestrze	studia stacjonarne:	15			15	
	studia niestacjonarne:	9			9	

EFEKTY UCZENIA SIĘ

Kategoria	Symbol efektu	Efekty kształcenia	Odniesienie do efektów kierunkowych
Wiedza	W01	Zna i rozumie istotę controllingowej koncepcji zarządzania w przedsiębiorstwie.	ZB1_W02 ZB1_W03 ZB1_W06 ZB1_W07 ZB1_W09
	W02	Zna metody i narzędzia stosowane w controllingu operacyjnym, w tym metody budżetowania, rachunku kosztów, raportowania zarządczego.	ZB1_W02 ZB1_W06 ZB1_W07
	W03	Zna narzędzia i funkcje arkusza kalkulacyjnego wykorzystywane w controllingu.	ZB1_W06 ZB1_W09
Umiejętności	U01	Potrafi zaprojektować system controllingu operacyjnego w przedsiębiorstwie.	ZB1_U01 ZB1_U04 ZB1_U05
	U02	Potrafi wykorzystać narzędzia controllingu operacyjnego w podejmowaniu decyzji w ramach zarządzania operacyjnego przedsiębiorstwem.	ZB1_U01 ZB1_U02 ZB1_U04 ZB1_U05
Kompetencje społeczne	K01	Potrafi propagować wiedzę z zakresu koncepcji controllingu, jego przydatności do zarządzania przedsiębiorstwem.	ZB1_K01 ZB1_K03 ZB1_K04
	K02	Rozumie potrzebę ciągłego uczenia się i doskonalenia technik i narzędzi controllingowych jako skutecznych metod zarządzania operacyjnego przedsiębiorstwem.	ZB1_K01 ZB1_K02 ZB1_K03

TREŚCI PROGRAMOWE

Forma zajęć	Treści programowe
wykład	Istota, zadania i rodzaje controllingu w przedsiębiorstwie (operacyjny, strategiczny, finansowy). Budowa systemu pomiaru i oceny efektów działalności operacyjnej przedsiębiorstwa. Narzędzia i instrumenty controllingu operacyjnego. Wyodrębnianie centrów odpowiedzialności w przedsiębiorstwie. Centra odpowiedzialności za koszty – ocena efektów ich działalności. Centra odpowiedzialności za przychody i ich ocena. Centra odpowiedzialności za wyniki i ich ocena. Centra odpowiedzialności za inwestycje. Budżetowanie w przedsiębiorstwie i jego funkcje. <i>Balanced Scorecard</i> jako brakujące ogniwo budżetowania. Wybrane problemy controllingu funkcyjnego. Raportowanie dla potrzeb zarządczych.
projekt	Analiza przykładowego przedsiębiorstwa pod kątem wdrożenia controllingu. Wyodrębnianie ośrodków odpowiedzialności w przykładowym przedsiębiorstwie. Ocena działalności wybranych ośrodków odpowiedzialności za pomocą wybranych narzędzi, instrumentów i mierników. Zasady konstruowania systemu zrównoważonej karty dokonań. Opracowanie zrównoważonej karty dokonań dla przykładowego przedsiębiorstwa. Analiza różnorodnych rozwiązań controllingowych w firmach i organizacjach reprezentujących różne sektory gospodarki i odmienny profil działalności.

METODY WERYFIKACJI EFEKTÓW UCZENIA SIĘ

Symbol efektu	Metody sprawdzania efektów kształcenia					
	Egzamin ustny	Egzamin pisemny	Kolokwium	Projekt	Sprawozdanie	Inne (obserwacja)
W01		X				
W02		X				
W03				X		
U01				X		
U02				X		
K01						X
K02						X

FORMA I WARUNKI ZALICZENIA

Forma zajęć	Forma zaliczenia	Warunki zaliczenia
wykład	egzamin	Uzyskanie 50% wymaganej liczby punktów na egzaminie z zagadnień, będących przedmiotem wykładu.
projekt	zaliczenie z oceną	Poprawne opracowanie trzech projektów z tematyki zajęć projektowych.

NAKŁAD PRACY STUDENTA

Bilans punktów ECTS												
Lp.	Rodzaj aktywności	Obciążenie studenta										Jed- nostka
		studia stacjonarne					studia niestacjonarne					
1.	Udział w zajęciach zgodnie z planem studiów	W	C	L	P	S	W	C	L	P	S	h
		15			15		9			9		
2.	Inne (konsultacje, egzamin)	4			2		4			2		h
3.	Razem przy bezpośrednim udziale nauczyciela akademickiego	36					24					h
4.	Liczba punktów ECTS, którą student uzyskuje przy bezpośrednim udziale nauczyciela akademickiego	1,4					1,0					ECTS
5.	Liczba godzin samodzielnej pracy studenta	39					51					h
6.	Liczba punktów ECTS, którą student uzyskuje w ramach samodzielnej pracy	1,6					2,0					ECTS
7.	Nakład pracy związany z zajęciami o charakterze praktycznym	38					38					h
8.	Liczba punktów ECTS, którą student uzyskuje w ramach zajęć o charakterze praktycznym	1,5					1,5					ECTS
9.	Sumaryczne obciążenie pracą studenta	75					75					h
10.	Punkty ECTS za moduł <i>1 punkt ECTS=25 godzin obciążenia studenta</i>	3										ECTS

LITERATURA

1. Dobija M., (2021), *Rachunkowość zarządcza i controlling*, Wydawnictwo Naukowe PWN, Warszawa.
2. Niedbała B., Sierpińska M., (2021), *Controlling operacyjny w przedsiębiorstwie*, Wydawnictwo Naukowe PWN, Warszawa.
3. Wnuk-Pel T., (2021), *Controlling operacyjny*, wyd. Nieoczywiste, Warszawa.
4. Goliszewski J., (2020), *Controlling, Koncepcja, zastosowania, wdrożenie*, wyd. Nieoczywiste, Warszawa.
5. Kaplan R.S., Norton D.P., (2021), *Strategiczna karta wyników*, Wydawnictwo Naukowe PWN, Warszawa.